RECONOCER, EVALUAR Y RESPONDER A LAS

INTERACCIONES DEL SISTEMA

PENSAMIENTO SISTÉMICO - holísitico

Definición holístico/holismo: Doctrina que propugna la **concepción de cada realidad como un todo** distinto de la s**uma de las partes** que lo componen.

Esta presentación hace parte de un todo y lo afecta directamente. La visión holística son los Principios de la Dirección de Proyectos.

Actividad: Desarrollador no trabaja 1 día, al día siguiente se hacen pruebas y entrega al cliente al final del día.

A medida que se desarrollan los proyectos, las condiciones internas y externas cambian

continuamente. Un solo cambio puede originar varios impactos. Por ejemplo, en un gran proyecto de construcción, un **cambio en los requisitos** puede causar **cambios contractuales** con el contratista principal, los subcontratistas, los proveedores u otros.

A su vez, esos cambios pueden crear un impacto en el costo, el cronograma, el alcance y el desempeño del proyecto. ¿Quién es responsable de esto?

Las siguientes habilidades respaldan una visión sistémica del proyecto:

▶ Empatía con las áreas de negocio;

▶ Pensamiento crítico con un enfoque global;

▶ Impugnación de supuestos y modelos mentales;

▶ Búsqueda de revisión y asesoramiento externos;

▶ Uso de métodos, artefactos y prácticas integrados para que haya un entendimiento

común del trabajo del proyecto, los entregables y los resultados;

▶ Uso de modelado y escenarios para imaginar cómo puede la dinámica del sistema

interactuar y reaccionar; y

▶ Gestión proactiva de la integración para ayudar a lograr resultados de negocio.

Reconocer, evaluar y responder a las interacciones del sistema puede conducir a los siguientes resultados positivos:

▶ Consideración temprana de la incertidumbre y el riesgo dentro del proyecto, exploración

de alternativas y consideración de consecuencias no deseadas;

▶ Capacidad para ajustar supuestos y planes a lo largo del ciclo de vida del proyecto;

▶ Suministro de información y percepciones continuas que informan sobre la planificación

y la entrega;

▶ Comunicación clara de los planes, el progreso y las proyecciones a los interesados

relevantes;

▶ Alineación de las metas y los objetivos del proyecto con las metas, los objetivos

y la visión de la organización cliente;

▶ Capacidad para adaptarse a las necesidades cambiantes del usuario final, patrocinador

o cliente de los entregables del proyecto;

▶ Capacidad para visualizar sinergias y ahorros entre proyectos o iniciativas alineados;

▶ Capacidad para explotar oportunidades no captadas de otro modo o ver amenazas

planteadas a o por otros proyectos o iniciativas;

▶ Claridad con respecto a las mejores métricas del desempeño del proyecto y su influencia

en el comportamiento de las personas involucradas en el mismo;

▶ Decisiones que benefician a la organización en su conjunto; e

▶ Identificación más completa e informada de los riesgos.

Referencias:

Real academia de la lengua española <https://dle.rae.es/holismo>

Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos GUÍA DEL PMBOK® séptima edición Y El Estándar para la Dirección de Proyectos